

Medio: **Metro**

Programa: **Industria Argentina, país en marcha**

Entrevistado: **Lic. Ariel Schale**

Fecha: 22/09/05

Duración de la entrevista: 13':15'' (trece minutos y quince segundos)

Claudia Panossian: Continuamos con Industria Argentina, país en marcha. Ahora sí tenemos aquí presente al Licenciado Ariel Schale, Economista de la Fundación Pro-Tejer. ¿Cómo le va licenciado? Bienvenido a nuestro programa.

Ariel Schale: ¿Qué tal claudia? Un placer estar aquí.

CP: ¿Con buenas perspectivas? ¿Tenemos buenas noticias del sector?

AS: Bueno, estamos muy bien. Después de pasar momentos muy difíciles para toda la cadena de valor textil indumentaria estamos en un momento de mucha expectativa.

CP: En los medios estuvieron saliendo muchas notas de Aldo Karagozian, justamente presidente de la **Fundación Pro-Tejer**, en donde comentaba de este gran crecimiento que tuvo la industria textil, como usted decía después de la muerte prácticamente del sector. Son los primeros que caen y los primeros que renacen, ¿no es cierto?

AS: Es un atributo de la cadena de valor, un sector sensible a los impactos negativos de la macroeconomía pero con una recuperación, realmente, notable. La década del '90 fue un verdadero industricidio para nuestra cadena de valor. Un industricidio, la abandonamos viendo reducida nuestra capacidad productiva a menos de la mitad de lo que registraba el sector a inicios de los '70. Esto que se dice con cierta liviandad implica la destrucción de miles de firmas industriales. Tenemos los resultados recientes del censo nacional económico que muestran la destrucción en cantidades de unidades productivas del sector, ha visto reducida en 2.400 unidades productivas menos en una década, de plantas industriales de productos textiles y del sector indumentaria. Para que tengas una idea en el total de la industria se han perdido 6.000 unidades productivas entre 1994 y 2004, de esos 6.000, 2500 fueron aportados únicamente por nuestra cadena de valor, lo que implica y demuestra lamentablemente el sesgo sobre nuestro sector.

CP: Eso que es una brújula el sector textil

AS: Sí, es un sector testigo del desarrollo industrial y del crecimiento del producto de nuestra economía. ¿Por qué? Porque es un sector que indudablemente de un eslabonamiento industrial muy grande, muy fuerte. Prácticamente, pesa el 10% del producto industrial y del empleo industrial y prácticamente su impacto en la sociedad es muy importante.

CP: Es una cadena muy grande, por ejemplo, desde la cosecha del algodón, ¿no es cierto?

AS: Desde el algodón hasta los primeros eslabones industriales de indumentaria. Todo el sector del comercio. Es difícil encontrar una familia argentina que no tenga alguna ligazón con nuestro sector, y ese también es uno de sus atributos. La dimensión y la dispersión geográfica hace que tenga que tener el sector hace que sea un sector estratégico para el desarrollo de la Argentina

CP: El diseño que es tan importante ahora, ¿no es cierto?

AS: Sí es uno de los pilares de la estrategia de crecimiento y de expansión del sector. Tanto en la demanda interna como un factor competitivo a nivel del comercio internacional. Te decía que esta década del '90, que nos dejó tan vapuleados, no solamente se muestra en la destrucción de unidades productiva sino que trae y trajo acompañado la destrucción del empleo sectorial. Hemos perdido 300 mil puestos de trabajo.

CP: Muchos oficios también, hay fábricas y empresas que quieren volver a producir se encuentran con que no tiene talleres.

AS: Uno de los grandes desafíos con los que se encuentra la industria hoy es la posibilidad de encontrar mano de obra calificada en oficios muy diversos que son los que abarcan nuestro empleo sectorial.

CP: Los que ya están ya son mayores, ya tendrían que estar descansando y tienen que volver...

AS: Sí son 30 años de políticas anti-industriales y esto se lleva con todo. No solamente capacidad productiva sino sapiencia, calidad de recurso humanos y es muy difícil, y realmente un desafío para la sociedad argentina recomponer esta situación.

CP: Sí, y para el Gobierno. ¿Cómo ve el cambio actual licenciado?, ¿Cuáles son los más importantes?

AS: Yo creo que hay un compromiso muy concreto en términos de que la industria ocupe un rol central dentro de la estrategia del desarrollo del país. Esto no es poca cosa, también, se dice fácilmente pero hay una aceptación de intereses concretos. Nosotros vemos no solamente gestos concretos sino acciones de políticas públicas muy fuertes. Hemos recuperado durante estos tres años buena parte de lo perdido durante la década del '90. Hoy, el nivel de actividad de la cadena de valor textil indumentaria se encuentra ya por encima de los máximos valores registrados en el años '97 que fue un pico de actividad para nuestro sector. Hemos recuperado 150 mil puestos de trabajo de los 300 mil perdidos que también muestra esta capacidad de reacción del sector y por supuesto es mucho.

CP: Ojalá recuperemos los otros 150 mil

AS: Hemos pasado de utilizar el 22% de nuestra capacidad instalada a niveles del 80/85%, el sector hoy está trabajando realmente muy, muy fuerte. Producto también de un fuerte proceso de inversión que hemos realizado en estos últimos tres años, y donde prácticamente sólo considerando la compra de bienes de capital importados estamos superando los 1.200 millones de pesos en maquinadas de bienes de capital.

CP: Son muy buenas cifras

AS: Son cifras que demuestran el poderío de nuestro sector.

CP: Yo me acuerdo que el Licenciado Karagozian, en uno de los reportajes que le hice a Teddy Karagozian, me decía cómo reaccionó el empresariado en la década del '90. En la primera elección del ex presidente que no voy a nombrar me decía: los empresarios nos tecnicamos, nosotros hicimos los que teníamos que hacer. En la segunda, que el gobierno debiera haber seguido, digamos, con su trabajo y bueno, no lo cumplió y por eso también cayó todo pero los empresarios si invirtieron. Sé tecnicaron.

AS: Claro, sí, en la década del '90 fue paradójicamente una década donde la inversión industrial estuvo presente. Creo que uno de los desafíos ahora por parte del gobierno y para nuestro sector es seguir manteniendo un sesgo de su política comercial externa de protección a nuestro sector

CP: ¿Sigue siendo importante no es cierto todavía todo lo que entra importado?

AS: Sí, sí por supuesto. La década del '90 mantuvo un promedio de 900 millones de dólares importación de productos textiles e indumentaria y en 2005 estimamos vamos a tener importaciones cercanas a esa cifra. Nosotros estimamos unos 880 millones de dólares con un componente de origen de Brasil y de países asiáticos muy fuerte. Prácticamente, el 80% de las importaciones de los productos textiles y de indumentaria provienen de Brasil y de los países asiáticos que además vienen registrando un comportamiento muy dinámico. Las importaciones de Brasil vienen creciendo al 20% anual

CP: ¿Qué pasa con esos pactos últimos que se han firmado? Se cumplen los controles.

AS: Dentro de lo que yo te decía, Claudia, de las acciones concretas vemos una alineación a esta estrategia de desarrollo industrial de instituciones muy importantes para el funcionamiento de la industrial nacional, una de ellas es la Aduana. La Aduana viene recomponiendo su rol de órgano de aplicación regulador del comercio internacional con un compromiso muy fuerte por parte de la Aduana.

CP: También quería que me contara licenciado sobre el evento de la primera convención textil de la Argentina que se realizó en septiembre que fue impresionante esperaban mil personas y lo superaron. Superaron la convocatoria.

AS: Superamos, superamos las mil personas, los miles industriales textiles y de indumentaria reunidos en una jornada que realmente fue fantástica, una jornada de reflexión de análisis de encuentro. Que también tiene que ver con la filosofía y el animo de la fundación pro-tejer. Una fundación que nace como emprendimiento, esto de que nos une el espanto. Luego de la debacle y la devastación la Fundación logra encontrar en una cadena muy amplia y donde también por supuesto hay intereses contradictorios. Logra encontrar umbrales de acuerdo y modificables como una experiencia institucional yo creo también paradigmática de estos tres años de desarrollo de la Argentina y que creo que hemos consagrado en esta primera convención que realizamos, realmente esto, consolidarnos como un espacio de encuentro de la cadena de valor. Done todas las expectativas fueron absolutamente colmadas. Además, hubo presencia muy importante, debatimos sobre el sector realmente, estuvimos ocho horas hablando sobre los temas centrales del sector.

CP: Realmente fue una muy buena iniciativa de la familia Karagozian con fundar la Fundación Pro-tejer en donde decían que todo tenía que llegar a la opinión de la gente, la gente se tenía que enterar de los problemas del sector que tenía que haber solidaridad entre los empresarios. Realmente ha sido un trabajo impresionante aquí tenemos al señor Pedro López. Ya hace cuánto que nació la **Fundación Pro-Tejer**, porque es muy bebé, el 9 de octubre, dos años. ¡Cuánto se ha hecho!

AS: El 9 de octubre cumplimos nuestros primeros dos años de vidas y creo que hemos sido muy exitosos en términos de instalar la problemática del sector en la opinión publica, en los medios de difusión y también en la agenda de gobierno, en sus máximos niveles de decisión. Digo instalar la problemática pero también instalar el peso que tiene el sector. La importancia estratégica que tiene la cadena de valor textil e indumentaria para resolver las cuestiones quizás más importantes de la agenda de la sociedad argentina. El tema del empleo y del trabajo, el tema de la producción y del talento argentino. Yo creo que se concentra muy sabiamente en el desenvolvimiento del sector.

CP: Lo bueno que hacemos aquí en el programa además de recibirlos y que cuenten sus inquietudes, pero a la vez es lindo resaltar cuando hay un avance, cuando tenemos buenas noticias También destacarlas, no?

AS: Por supuesto, es casi una obligación decir estamos bien hasta aquí. Por supuesto que hay muchas mas cosas por hacer pero lo hecho hasta aquí a nosotros nos alienta con mucha expectativa para encarar un mediano plazo un largo plazo con compromisos de inversión, de crecimiento. Con el compromiso de acompañar el crecimiento de la demanda interna con mas inversiones, mas producción y más empleo.

CP: Hay una agenda importante de inversiones ¿no es cierto?

AS: Claro que sí. Estar pendiente de todo un proceso de construcción de expectativa. Que va a pasar con Brasil con china, hay cuestiones que estan en juego pero el sector va a estar al lado si hay compromiso de política.

CP: Las cuestiones cuales serian podés comentarlas

AS: No. El seguir manteniendo esta estabilidad macroeconómica, el tipo de cambio competitivo. Con éstos dos elementos el sector ha crecido 90% desde la debacle de la convertibilidad, ha generado 150 mil puestos de trabajo que te he dicho y ha invertido más de 1.200 millones de pesos. Son muy pocos elementos los que necesita el empresariado de nuestra cadena como para decir: estamos presentes.

CP: ¿La gente consigue crédito?

AS: El acceso al financiamiento es uno de los puntos donde tenemos que seguir fortaleciendo la articulación, todo este proceso de recuperación ha tenido una característica que ha sido la ausencia del sector financiero. Todo esto ha sido aportado por el propio sector. Los mecanismos de articulación entre industria y sector financiero es uno de los puntos de la agenda donde estamos mirando con mucha expectativa ver cuáles son las decisiones de gobierno respecto de todo esto.

CP: ¿Y eso movería muchísimo más, ¿no?

AS: Siempre, el acceso a capital es un factor fundamental para el desarrollo de la producción.

CP: Bueno, licenciado nos ha dado un panorama excelente como le decía al comienzo con inquietudes y la vez con todo lo que sé esta dando a nivel empresarial con la conexión constante con el gobierno. Lo esperamos nuevamente.

AS: Cuando quieras Claudia

CP: Ha sido el licenciado Ariel Schale, economista de la **Fundación Pro-Tejer**.

-----Fin de la desgrabación-----